



RegioPartner

výzkum • poradenství • rozvoj

Strategický plán udržitelného rozvoje Statutárního města Karlovy Vary

Úvodní část



ZADAVATEL:

Statutární město Karlovy Vary

Moskevská 21
361 20 Karlovy Vary
Odbor strategií a dotací

ZPRACOVATEL:

RegioPartner, s.r.o.

Prosecká 412/74
190 00 Praha 9
Pracoviště zpracovatele:
Prosecká 811/76a
190 00 Praha 9



Úvod

Strategické plánování obecně lze chápat jako **komplexní proces** vytváření a prosazování společného zájmu subjektů zapojených do tohoto procesu. Strategické plánování je z pohledu teorie řízení pouze výchozím bodem, obsahuje **vymezení cíle a naznačuje cesty**, jimiž má být těchto cílů dosaženo. Realizace cílů ve skutečnosti závisí nejenom na kvalitě plánovacího procesu, ale i na výkonu ostatních manažerských funkcí, jakými jsou vedení, koordinace, organizování, komunikace a kontrola.

Strategické plánování tak díky koordinační funkci a stanovování priorit při výběru projektů přispívá k vyšší efektivitě nakládání s veřejnými finančními prostředky. Vnáší do procesu nakládání s veřejnými prostředky **konzistentnost** a uvažování v **dlouhodobé perspektivě**. Strategické plánování také může zamezovat ad hoc rozhodování bez zohlednění širších strategických souvislostí a dopadů a může být proto platformou pro posilování důvěry všech dotčených subjektů.

Z pohledu strategického plánování města je zásadním dokumentem **strategický plán rozvoje města** (v případě Karlových Varů *Strategický plán udržitelného rozvoje Statutárního města Karlovy Vary - zkráceně SPURM*).

Strategický plán představuje ucelenou sadu standardních, prakticky ověřených **kroků a nástrojů** řízení změn v rozvoji města a zároveň i samotný proces řízení těchto změn, který zahrnuje přesné určení žádoucího směru změn, stanovení přesného postupu provádění těchto změn, vlastní provádění změn v praxi i průběžné sledování a vyhodnocování jejich průběhu a výsledků. Součástí strategického plánu města je proto situační analýza, formulace rozvojové vize, cílů rozvoje, vhodných strategií a opatření k dosažení těchto cílů, dále pak vlastní realizace a kontrola.

Existence strategického plánu může městu přinést mnohé výhody, přičemž za zmínku stojí zejména jeho přispění v těchto oblastech:

- zajišťuje **systematický a vyrovnaný rozvoj** směřující k předem jasně pojmenovaným a vytýčeným cílům
- umožňuje **komplexní rozvoj** eliminující zásadní konflikty v rozvoji jednotlivých oblastí města (doprava, životní prostředí, sociální záležitosti, ekonomika apod.)
- stanovuje dlouhodobé, střednědobé a krátkodobé **priority v rozvoji** města
- zohledňuje konkrétní problémy obyvatel města, podnikatelských subjektů, neziskového sektoru a dalších organizací působících na území města a jeho funkčním zázemí
- přispívá k **mobilizaci** vlastních zdrojů a umožňuje jejich efektivní využívání
- je nezbytnou podmínkou pro získávání finančních prostředků s Evropské unie a posiluje schopnost města absorbovat externí finanční zdroje
- je nástrojem komunikace s veřejností



Město Karlovy Vary si je vědomo uvedených pozitivních aspektů strategického plánování, což dokládá dlouhodobá snaha města o udržení kontinuity strategického plánování. Již na jaře roku 2007 rozhodla Rada města o vytvoření Strategického plánu udržitelného rozvoje města (SPURM), jehož zpracování probíhalo za přispění široké odborné i laické veřejnosti déle než rok. Finální znění SPURM byl schváleno zastupitelstvem města Karlovy Vary 17. 6. 2008.

V souvislosti s negativním hospodářským a sociálním vývojem posledních let (zejména hospodářskou krizí po roce 2008) a v návaznosti na přípravu nového programovacího období EU se vedení města rozhodlo přistoupit k **aktualizaci Strategického plánu udržitelného rozvoje Statutárního města Karlovy Vary**.

Práce na aktualizaci SPURM byly zahájeny v květnu 2013 a jejich ukončení je plánováno na červenec 2014. Hlavním cílem aktualizace dokumentu je reflektovat změněnou socioekonomickou situaci a z ní vyplývající důsledky pro strategický rozvoj města. Nezbytnou součástí koncepce dokumentu je připravit podmínky pro využívání finančních prostředků z Evropských strukturálních a investičních fondů (dále jen „ESIF“) v období 2014–2020.

Strategický plán udržitelného rozvoje města Karlovy Vary je **klíčovým strategickým rozvojovým dokumentem pro období do roku 2020**. Z tohoto titulu je nezbytné jej chápat jako zastřešující dokument, který zohledňuje cíle ostatních oborových strategií a koncepcí města. Sama existence SPURM je nezbytným východiskem pro zpracování Integrovaného plánu rozvoje území (IPRÚ) a využití finančních prostředků ze Strukturálních a investičních fondů EU.

SPURM se tak stává univerzálním dokumentem, zavazujícím nejen město, reprezentované politickou reprezentací a Magistrátem, ale všechny veřejné subjekty působící ve městě. Je také vodítkem pro další (soukromé, neziskové) subjekty, jejichž činnost má vliv na rozvoj města a život v něm.

Svou univerzální funkcí a zejména tím, že byl sestaven za širokého konsensu obyvatel, neziskových organizací, společenských organizací, podnikatelských subjektů a dalších institucí působících ve městě zavazuje všechny, jejichž činnost má přímý či nepřímý dopad na město, k respektování vytýčeného strategického směru rozvoje a správy města.